中国电力建设集团（股份）有限公司

2018-2019年度优秀共产党员先进事迹材料

——湖北省电力装备有限公司 夏金华

夏金华，1997年参加工作，1999年加入中国共产党，2018-2019年期间分别任职于湖北省电力装备有限公司汉源公司党总支副书记、总经理，电气成套公司党支部书记、总经理，2019年底任职于武塔公司党委副书记、总经理。

夏金华同志在工作岗位上一直严谨求实，勤奋刻苦，兢兢业业完成各项工作任务，时时刻刻以优秀党员的标准严格要求自己，在政治理论学习和实际工作等方面坚持“始于思、践于行”，充分发挥党员的先锋模范作用，以饱满的工作热情，扎实的工作作风，优秀的工作业绩赢得了公司领导和同事的信任及好评。

一、加强理论学习，提升党性修养

认真学习党章等党的理论知识，学习党的十九大精神、习近平新时代中国特色社会主义思想及党建业务方面的文件。学习时，能够做到理论联系实际，有的放矢。通过学习，使自己的理论水平和政治觉悟大大提高，加强“四个意识”、牢固树立“四个自信”，始终在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，切实做到思想上落实、学习上落实、工作上落实。

二、摒弃“量变式”思维，强化“产业链”竞争

在汉源公司工作期间针对工程管理推行了项目预算管理制度，强化了施工方案审核流程，建立了一定的公司内部施工定额数据库，为汉源公司加强过程管控打下良好的基础。

在电气成套公司工作期间，针对履约能力不足、成本居高不下、成本管理混乱等问题提出了全面加强履约能力建设的工作要求。一是大力改革公司组织机构，精简部门和人员，将七个部门整合成3个部门，一切以履约管理部为龙头，整合了产品营销，商务，设计，售后环节，减少部门沟通环节和管理层级，加快了响应外部市场速度。二是推动技术和营销融合，实行了商务技术人员项目经理制管理。转变思想观念，增强服务意识，通过开展二次营销使得制定的技术方案更贴合用户需求，降低成本，全年完成减亏损300万元经营目标。三是制定了新的成本归集和核算方式，把预算成本作为项目经理的考核指标，反向倒逼物资公司降低物资采购价格，全年采购成本下降3%。四是注重存量资产的管理，针对闲置的注塑机积极对外联系，最终与金牛管业武汉公司达成长期合作协议。全年完成注塑产值600万元以上，较好盘活了存量资产。五是以海外项目地铁项目低压柜高标准交付为契机，狠抓质量管理，实现了地铁西门子8PT典型柜设计，产能，成本质量均能与外部企业对标，逐渐成为公司的拳头产品。

在武塔公司工作期间，针对疫情防控、工程履约、新厂建设等方面，做出详细指导。一是疫情防控和复工复产“两手抓、两不误”。在新冠疫情防控期间，带头做好疫情各项防疫工作，积极筹备复工复产，多渠道采购防疫物资，增加防疫物资储备，全面协调复工复产申报工作，采取线上办公，督导工作落实。3月15日，江岸区新冠疫情防控指挥部批准武塔公司复工复产，成为江岸区首家复工企业。二是以完美履约为目标，全面推行项目制管理。制定和完善项目管理办法，初步构建了事前制定方案、事中对照成本、事后对比分析的格局；培养和引导项目经理专职化发展，制定项目经理责任制，目前任命了12位项目经理；分层次落实项目制管理要求，严格签订内部合同，按照合同要求实现管理职能的转移。三是及时推进阳逻新厂区建设，经过多方协商洽谈，目前已拟定开工时间及施工方案。

三、强化廉洁意识，锤炼扎实作风

不断加强党性修养和思想道德修养，提高拒腐防变能力，坚持自重、自省、自警、自励，提升廉洁意识，永葆共产党人政治本色，不忘初心牢记使命，正确行使手中权力，立足本职岗位，清白做人，干净做事；坚守法纪底线，不触红线，心存敬畏，严格遵守中央八项规定；强化廉洁意识，坚持不懈纠正“四风”，整治“微腐败”和“中梗阻”，及时查找个人在党风廉政建设方面存在的问题和不足，分析原因，及时整改，真正做到拒腐防变、警钟长鸣，始终保持清醒头脑；提升廉政素养，狠抓干部作风转变，坚决杜绝“庸政、懒政、怠政”等行为，自觉投身党风廉政建设，提高素质、提升能力、转变作风，扎扎实实抓好工作落实，推动各项工作上新台阶。

夏金华同志时刻铭记共产党员光荣使命，用一点一滴、身体力行的工作表现，兑现着对广大干部职工铿锵的誓言，无悔于党旗面前庄严的承诺！他用实际行动赢得了广大党员的尊重和上级党组织的信任，发挥了共产党员先锋模范带头作用。